

ЈАВНО КОМУНАЛНО ПРЕДУЗЕЋЕ

“ВОДОВОД”

Број: 01-727/1

24. 05. 2021. године

У ж и ц е

Образац ЕД 2

ГРАД УЖИЦЕ  
- Скупштини Града -

У Ж И Ц Е

ПРЕДМЕТ: извештај о пословању

Достављамо извештај о пословању ЈКП “Водовод” за 2020. годину, а који је урађен на основу Закона о јавним предузећима, а у складу са Методологијом израде програма и извештаја јавних предузећа и Упутством.

Известилац: директор, Душко Љујић.

Прилози:

- Извештај
- Одлука Надзорног одбора

Директор:

Дипл. инж. Душко Љујић



На основу чл. 22. Закона о јавним предузећима ("Сл. гласник РС", број 15/2016) и чл. 44. Статута ЈКП "Водовод" Ужице, број 01-3/90 од 21. 11. 2016. године, Надзорни одбор ЈКП "Водовод," на седници од 21. 05. 2021. године донео је

## ОДЛУКУ

1. Усваја се извештај о пословању ЈКП "Водовод", Ужице, за 2020. годину.
2. Ову одлуку доставити оснивачу.

ЈКП „ВОДОВОД“  
Број: 01-3/3-7  
21. 05. 2021. године  
У ж и ц е

Доставити:  
- директору  
- Сектору V  
- а/а

Председник надзорног одбора

Миодраг Тановић, дипл. инж.





**ЈАВНО КОМУНАЛНО ПРЕДУЗЕЋЕ  
“ВОДОВОД“**

**ИЗВЕШТАЈ О ПОСЛОВАЊУ  
ЗА 2020. ГОДИНУ**

Назив: ЈКП“ВОДОВОД“

Адреса: Улица Хероја Луна бр.2 Ужице

Контакт телефон: 031/ 515-777

Е – mail:poslovni.sekretar@vodovod.uzice.rs

Оснивач: Град Ужице

Делатност: 3600

Матични број: 07258160

ПИБ: 100600220

ЈББК: 81168

Надлежна министарства: Министарство финансија и привреде/

Управа за трезор – Филијала Ужице

**Ужице  
20.мај 2021.године**

## **Садржај извештаја о пословању:**

<b>I</b>	<b>Општи део. ....</b>	<b>страна 3</b>
<b>II</b>	<b>Услуге по делатностима или по организационим јединицама. ....</b>	<b>страна 3</b>
<b>III</b>	<b>Број и структура запослених. ....</b>	<b>страна 10</b>
<b>IV</b>	<b>Инвенстициона улагања. ....</b>	<b>страна 13</b>
<b>V</b>	<b>Ценовна политика. ....</b>	<b>страна 14</b>
<b>VI</b>	<b>Финансијски резултат. ....</b>	<b>страна 16</b>
<b>VII</b>	<b>Извештај о раду надзорног одбора ЈП. ....</b>	<b>страна 19</b>
<b>VIII</b>	<b>Закључци и препоруке. ....</b>	<b>страна 20</b>
<b>IX</b>	<b>Извештај ревизора. ....</b>	<b>страна 21</b>

## I Општи део

### 1. Подаци о ЈП:

Седиште: УЖИЦЕ

Претежна делатност: 3600

Матични број: 07258160

ПИБ:100600220

Надлежно министарство: Министарство привреде

Делатности јавног предузећа:

Претежна делатност предузећа је:

- 36.00 сакупљање, пречишћавање и дистрибуција воде.

Осим наведене претежне делатности, предузеће ће се бавити и другим делатностима, у складу са одлуком Оснивача, као што су:

- 37.00 Уклањање отпадних вода,
- 38.32 Поновна употреба разврстаних материјала,
- 39.00 Санација, рекултивација и друге услуге у области управљања отпадом,
- 42.21 Изградња цевовода,
- 42.91 Изградња хидротехничких објеката,
- 43.22 Постављање водоводних, канализационих, грејних и климатизационих система,
- 70.10 Управљање економским субјектом,
- 70.22 Консултантске активности у вези с пословањем и осталим управљањем,
- 71.12 Инжењерске делатности и техничко саветовање,
- 71.20 Техничко испитивање и анализе,
- 46.76 Трговина на велико и мало осталим полупроизводима,
- 46.77 Трговина на велико отпацама и остацима,
- 49.41 Друмски превоз терета,
- 52.10 Складиштење,
- 33.13 Поправка електронске и оптичке опреме,- поправка и одржавање мерних инструмената
- 35.11 Производња електричне енергије.

### 2. Органи предузећа

- Директор предузећа - Душко Љујић, дипломирани машински инжењер,
- Извршни директор за техничка питања - Милан Николић, дипл. грађевински инжењер

Надзорни одбор предузећа:

- Тановић Миодраг, дипломирани машински инжењер,
- Цицварић Славољуб, дипломирани машински инжењер,
- Селаковић Сретен, дипломирани економиста.

### 3. Правни оквир

ЈКП "Водовод" у свом пословању примењује следеће системске законе и прописе:

- Закон јавним предузећима( „Службени гласник РС“,број 15/2016),
- Закон о раду,
  
- Закон о буџетском систему: („Службени гласник РС“, број54/2009, 73/2010, 101/2011, 101/2011, 93/2012,62/2013,63/2013 (испр.), 108/2013,142/2014,68/2015, и103/2015).
- Закон локалној самоуправи („Службени гласник РС“,број129/2007)
- Закон о финансирању локалне самоуправе („Службени гласник РС“,број 62/2006,47/2011,93/2012 и 83/2016)
- Закон о рачуноводству,
- Закон о ревизији,
- Закон о јавним набавкама,
- Закон о безбедности и здрављу на раду,
- Закон о начину одређивања максималног броја запослених у јавном сектору („Службени гласник РС“,број 68/2015,и 81/2016 ),
- Пореске законе и друге прописе којима је регулисано пословање јавних предузећа.

## II Услуге по делатностима или по организационим јединицама

### 1. Табеларни приказ услуга – количине

Р.б	Назив услуге	Јединица мере	Остваре но 2019.год.	Планира но 2020.год.	Остваре но 2020.год.	Индекс	
						6/5	6/4
1	2	3	4	5	6	7	8
1	Продаја воде -грађани	m <sup>3</sup>	3.132.436	3.200.000	3.428.763	109,08	111,10
2	Продаја воде - привреда	m <sup>3</sup>	1.080.250	1.000.000	1.091.839	111,1	102,01
3	Отпадне воде - грађани	m <sup>3</sup>	2.529.421	2.600.000	2.723.823	109,08	106,05
4	Отпадне воде - привреда	m <sup>3</sup>	697.121	660.000	706.011	103,02	108,07
5	Чишћење канализације	h	1730	1175	1783	104,03	153,52
6	Прикључци,	Ком.	232	225	150	65,65	67,67
7	Одржавање (интервенције)	Број	1420	1170	1541	110,09	133,32
8	Баждарење водомера	Ком.	1004	4000	266	7,07	27,27
9	Технички услови	Ком.	195	225	213	111,10	95,95

1. Табеларни приказ услуга – у динарима

Р.б	Назив услуге	Јединица мере	Остварено 2019.год.	Планирано 2020.год.	Остварено 2020.год.	Индекс	
						6/5	6/4
1	2	3	4	5	6	7	8
1	Продаја воде -грађани	динар	155.058.178	186.444.000	175.766.11	95,95	114,00
2	Продаја воде - привреда	динар	83.387.879	95.410.000	90.372.217	95,95	110,09
3	Отпадне воде - грађани	динар	31.352.841	39.936.000	35.036.228	88,88	113,12
4	Отпадне воде -привреда	динар	14.840.549	17.110.000	16.125.835	95,95	110,09
5	Чишћење канализације	динар	3.617.652	3.000.000	3.053.303	103,0	96,96
6	Прикључци, изградња одржавање	динар	8.980.190	7.000.000	6.712.524	96,00	75,75
7	Баждарење водомера	динар	93.346	100.000	103.729	105,0	113,1
8	Технички услови и пројекти	динар	1.119.017	1.200.000	1.294.233	109,0	117,16
9	Услуге на брани Врутци	динар	2.947.341	2.800.000	2.328.400	84,84	79,79
10	Остале услуге	динар	88.192	100.000	369.726	369,73	419,23

## **II ОБРАЗЛОЖЕЊЕ ПОСЛОВАЊА**

### **Пословање ЈКП“Водовод“ у периоду 01.01.2020 до 31.12. 2020.године**

Пословање ЈКП“Водовод“ у првом кварталу карактеристично је по томе што је први пут од почетка рада нове фабрике почео да се погоршава квалитет воде на водозахватној цеви тако да је у поједином периоду концентрација алги достигала 17.000 ћелија по милилитру, али правилним избором технологије на фабрици воде сво време смо испоручивали грађанима воду изузетно високог квалитета. Биле су појачане анализе и по питању биолошких , физичкохемијских параметара тако и анализе токсина како сирове воде, тако и анализе токсина кроз технолошки процес и анализе токсина чисте воде. Све анализе су показале да је испоручена вода одличног квалитета и да ни у једном моменту није било бојазни по безбедност водоснабдевања. У сарадњи са ЈКП“Дубоко“ испражњен је муљ из једне коморе таложнице, док другу планирамо да чистимо у наредном периоду. Што се тиче радова на водоводној мрежи интензивирани су радови на замени водоводне мреже и прикључака у Карађорђевој улици, радови на систему Старо Доварје (оспособљен је доводни цевовод Ф200 и обезбеђена вода у резервоару), интензивирани су радови на замени водоводне мреже и прикључака у улици Душана Поповића, завршени припремни радови за замену водоводне мреже и прикључака у улицама Иве Андрића и Браће Чолића. У првом кварталу је био и значајан број кварова на водоводној мрежи и канализацији. На водоводној мрежи је било 546 кварова .На канализационој мрежи је било 216 интервенција.

Финансијско пословање ЈКП“Водовод“ је било значајно оптерећено из три кључна разлога.Прво, кроз план и програм пословања за 2020.годину планирано је од 01.јануара 2020.године повећање цена воде кога није било, што је значајно умањило приход водовода.Поред тога, други веома значајан разлог који је оптеретио финансијско пословање ЈКП“Водовод“ је тај што је на захтев синдиката ЈКП“Водовод“ и одобрење Скупштине града урађен први ребаланс плана пословања, где је буџет за исплату зарада и других примања радника повећан за 6.493.725,00 динара што је значајно повећало расходе.Трећи параметар који је значајно утицао на финансијско пословање је значајно већа потрошња хемикалија и струје због кварења квалитета сирове воде. ЈКП“Водовод“ на другим позицијама покушава да максимално смањи све варијабилне трошкове на које можемо да утичемо.Обзиром на наведено и губитак пословања у првом кварталу је значајно већи од првобитно планираног.

Као и предходних година пословање карактерише и константан одлив радника уз немогућност пријема других па смо били принуђени да више пута прилагођавамо систематизацију расположивој радној снази и неопходним и потребним пословима које ЈКП“Водовод“ мора да уради.

Други квартал је почео са проглашењем пандемије коронавируса па је ЈКП“Водовод“ у складу са свим препорукама државних органа предузео све да се спроведу препоручене мере почев од дезобаријера, додатне заштитне опреме за раднике и дезинфекције радног простора.У том периоду је организован рад у складу са препорукама тако да нисмо имали заражених радника.

У другом кварталу су завршени сви радови у улици Карађорђева као и у улицама Душана Поповића, Иве Андрића као и Браће Чолића.Пуштено је у рад специјално возило за прочишћавање канализације мањих пречника.У овом периоду је било неколико већих хаварија на цевоводима, превасходно у Севојну док је у другим деловима мреже био уобичајен број кварова.Идентификован је квар на цевоводу сирове воде па су предузете и завршене све активности потребне за прелазак водоснабдевања са Сушичких врела да би се квар санирао.Санација квара се одрадила када се стабилизовала потрошња воде и створили услови за безбедно водоснабдевање.

Што се тиче финансијског пословања оно је значајно оптерећено чињеницом да цене воде иако планиране нису повећане, а због ванредне ситуације смањена је и наплата потраживања, а ЈКП“Водовод“ (иако је Градско веће донело одлуку) још није добио помоћ града у износу од 10.000.000,00 динара .

Проблем недостатка радника се још више манифестовао у овом кварталу и прети да ускоро ескалира. Ако се не добију потребне сагласности за пријеме потребних радника ЈКП“Водовод“ ће бити у огромним проблемима а квалитет услуга које пружа може доћи у питање. У овом тренутку ЈКП“Водовод“ има преко 20 радника мање од дозвољене квоте, а у односу на пре пет година ЈКП“Водовод“ сада има преко 50 радника мање.До краја године очекује се одлазак још 5 радника у пензију тако да те послове више неће имати ко да ради ако се не приме нови радници.

Основна карактеристика рада у трећем кварталу је та што је ЈКП“Водовод“ имао пуно хаварија на цевоводима већих димензија (Севојно, висока зона,...) које су све успешно саниране.Отклоњен је и квар од раније на цевоводу сирове воде уз петосатни прелазак водоснабдевања на Сушичка врела. Замењен је комплетан цевовод од врха Доварја (улица М.Обреновића) до резервоара Старо Доварје, замењена је комплетна прикључна линија до водомерског шахта за Јокановића кућу и Градску галерију и



почети су радови на продужетку водоводне линије за доњи Сињевац. Није било никаквих ризика по безбедност водоснабдевања ни по питању квалитета воде ни по питањима количина и дистрибуције воде. Све је протекло у најбољем реду. У трећем кварталу је анализирана и цена воде и дат је предлог за повећање од 18 % што је одлуком Градског већа и прихваћено. У овом периоду смо добили сагласност Републичке комисије за пријем у стални радни однос 2 радника тако да смо двоје радника који су више од 8 година радили на одређено и ПП пословима запослили на неодређено време. Значајно је унапређен рад читачке службе и кадровски и опремом. И у трећем кварталу се осећа недостатак потребне радне снаге.

Четврти квартал је прошао мирно по питању квалитета сирове воде и ризика по водоснабдевање. Било је учесталих, већих хаварија на цевоводима преваходно у Немањиној, Браће Чолића и Крцуновој улици које смо успешно санирали. Завршен је цевовод за Рујевац и омогућено прикључење нових корисника. У четвртном кварталу смо имали највише заражених корона вирусом ( у децембру у једном тренутку истовремено је било заражено 8 радника) али зараза ни на који начин није утицала на уредност и безбедност водоснабдевања. Током четвртог квартала је урађен и усвојен програм пословања за 2021. годину где су планиране значајне активности током 2021. године. У четвртном кварталу у складу са планом и програмом је набављен аутомобил за читачку службу.

**2.1.1 Током 2020. године Сектор за производњу и контролу воде обављао је свој основни задатак: производњу здравствено и хигијенски исправне воде за пиће.**

- У јануару месецу текуће године била је отежана производња воде због повећаног броја алги у језеру Врутци, што је условило повећану потрошњу хемикалија за прераду воде
- Од половине марта месеца уведено је ванредно стање због ковид вируса. Производња и испорука воде обављала се редовно, али је изостало решавање старих проблема везаних за рад он-лајн опреме (која мери одређене параметре у води) због не могућности доласка сервисера из иностранства.
- Сво време се обавља редовни мониторинг воде из акумулације „Врутци“, 2 пута месечно. (физичко-хемијске, микробиолошке и биолошке анализе воде)
- Редовном анализом воде из језера у другој половини јуна региструје се мања бројност алги у односу на предходне месеце.
- Вршена је интервенција на пешчаном филтеру бр 4, (вађење комплет песка, замена дизни, поправка пукотина на плочама, враћање песка и пуштање филтера у редован рад).
- Грађанима се редовно испоручивала здравствено и хигијенски исправна вода за пиће са Постројења Петар Антонијевић, изворишта Врела и Поточањи, као и Турице по потреби.

У периоду од 1.07.2020. до 30.09.2020. године (трећи квартал), Сектор производње и контроле воде, због лоше епидемиолошке ситуације КОВИД 19, је радио са редукованом радном снагом, али је грађанима редовно испоручивана здравствено и хигијенски исправна вода за пиће.

- Због КОВИДА се нису још увек, решили стари проблеми везани за рад он-лајн опреме (која мери одређене параметре у води) јер сервисери из иностранства нису били у могућности да дођу.
- Обављао се редован мониторинг воде из језера Врутци.
- У протеклом периоду регистровано је смањено присуство алги у језеру.
- Количина испоручене воде у трећем кварталу:

У четвртном кварталу 2020.године настављено је уредно и стабилно снабдевање пијаћом водом.Одржан је прописани ниво контрола и мониторинга у складу са Законом и Правилником о хигијенској исправности воде.

**2.1.2 Послови техничко развојног сектора** везани за акумулацију бране „Врутци“ су се одвијали углавном кроз за надзор и управљање браном сходно уговору са ВПЦ „Морава-Ниш“ и ЈВП „Србија воде“Београд, а у тимском раду реализовале активности везане за Просторни план подручја посебне намене слива акумулације „Врутци“.Кроз редовне послове вршено је издавање техничких услова за пројектовање и прикључење на водоводно канализациону мрежу (171) и издавање налога за прикључење,припрему и израду пројектне документације за објекте водоснабдевања и одвођења отпадних вода(154),обезбеђење водних докумената и обављање послова техничког надзора.Поред осталог, техничко развојни сектор је активно учествовао у надзору над извођењем радова у улицама Карађорђева,Душана Поповића,Иве Андрића и Браће Чолића у Севојну као и приликом израде пројектно техничке документације за реконструкцију планираних улица и водова. Техничко развојни сектор је активно учествовао у решавању свих техничких проблема у водоснабдевању и одвођењу отпадних вода.

**2.1.3 Активности на реконструкцији и изградњи водоводних и канализационих линија** се одвијала делом по плану за 2020. годину, а делом по захтевима и процењеним потребама .У наведеном периоду реконструисане су водоводне линије (Михајла Поповића,Доварје,Трг светог Саве-Јокановића кућа,Браће Чолића у Севојну) и канализационе линије(Устаничка).Реконструисани су прикључци на мрежу у улици Душана Поповића,Ива Андрића и Карађорђевој улици , а одрађивани су и нови прикључци на градски водовод(150)

Служба за одржавање спроводила је своју активност кроз санацију кварова на водоводној мрежи(1528) и канализационој мрежи (879) и детекцију кварова на мрежи(572)

Активност у ГИС служби су континуиране и везане за унапређење базе података,кроз теренске провере и тополошке припреме података за математичко моделирање и анализе система, премере новоизведених прикључака и унос у базу података. Поред тога, спровођене су потребне активности на идентификацији потрошача и откривању кварова на мрежи у циљу смањења губитака.Како би се појачала активност на смањењу губитака, у квалитативном смислу, употребом нове опреме за детекцију кварова на мрежи и реализовани су послови испитивања мреже и идентификације потрошача у складу са потребама и планом .У циљу испомоћи служби одржавања ,служба ГИС – а је одрађивала и прикључења корисника на мрежу као и редовну и

ванредну замену водомера.Значајан допринос служба ГИС-а је дала приликом израде различитих пројеката и студија за потребе Града и ЈКП Водовод.

Велики допринос служба је дала кроз припрему података за израду студије „Процена стања постојећег канализационог система на територији Ужица“.

Служба ГИС-а је континуирано вршила администрирање ГИС базом на серверу ,подржавала рад сервера на удаљеним објектима ЈКП Водовод и одржавала директну комуникацију са Градом Ужицем.

**2.1.4 Сектор електро машинског одржавања** је континуирано одржавао опрему и уређаје на свим објектима ЈКП“Водовод“,на брани „Врутци“,постројењу за производњу воде „Петар Антонијевић“Церовића брдо,извориштима Турица,Врела,Поточање, водовод Јелова гора,“Водовод Златибор“(Протина ћуприја и Градина),фекалној црпној станици Велики парк,ППОВ Злакуса , систем даљинске контроле и управљања и возни парк.

Сектор електро машинског одржавања прати рад нове опреме на постројењу и континуирано врши испитивања инсталираних капацитета а исто се односи и на брану“Врутци“.

Започети су електро машински радови на реконструкцији резервоара и црпне станице Старо доварје.

У служби електро машинског одржавања у складу са планом вршен је развој телеметријског система(трансмисер мерача протока Порал , Церовића брдо 1,Поточање и Севојно) и повећање функционалне и енергетске ефикасности електро машинске опреме на свим објектима: на брани, извориштима,и постројењу за прераду воде.(уградња нових пумпи и сервисирање машинске и електро опреме).Акцент је на прилагођавању новопостављене опреме за рад постројења након реконструкције.

На основу инспекцијског прегледа видео система урађена је реконструкција постојећег система и извршена дорада истог.Обезбеђен је видео надзор на брани „Врутци“.Систем је пуштен у рад а израђен је и Пројекат изведеног стања .

**2.1.5 Сектор економски,рачуноводствени и комерцијални послови** сходно плану реализује даљу разраду софтверског решења за теренско читавање мерних инструмената за читавање потрошње воде.Врши се континуирано сређивање базе података потрошача као основа за теренско читавање.Увођењем овог вида читавања и директног уноса података значајно се смањује оперативни рад, продужује број дана читавања и обезбеђује квалитетнија контрола рада,што је изузетно важно због смањеног броја извршилаца на пословима читавања.Почев од 01.08.2019.године врши се теренско читавање потрошње и аутоматски пренос\_података у базу,што представља значајан квалитет у обављању ових послова.

## **2. Покривеност територије основним услугама (наративно).**

Од 73.000 становника на територији Града Ужица , ЈКП“Водовод“ снабдева водом, око 65.700 становника а око 52.700 је покривено и одвођењем отпадних вода.

Корисници су регистровани у географско информационом систему у високом проценту око 98%. Подручје услуга је и градско и сеоско.

Број домаћинстава које ово предузеће снабдева водом износи 25.140

Број домаћинстава која су прикључена на канализациону мрежу износи 21.080

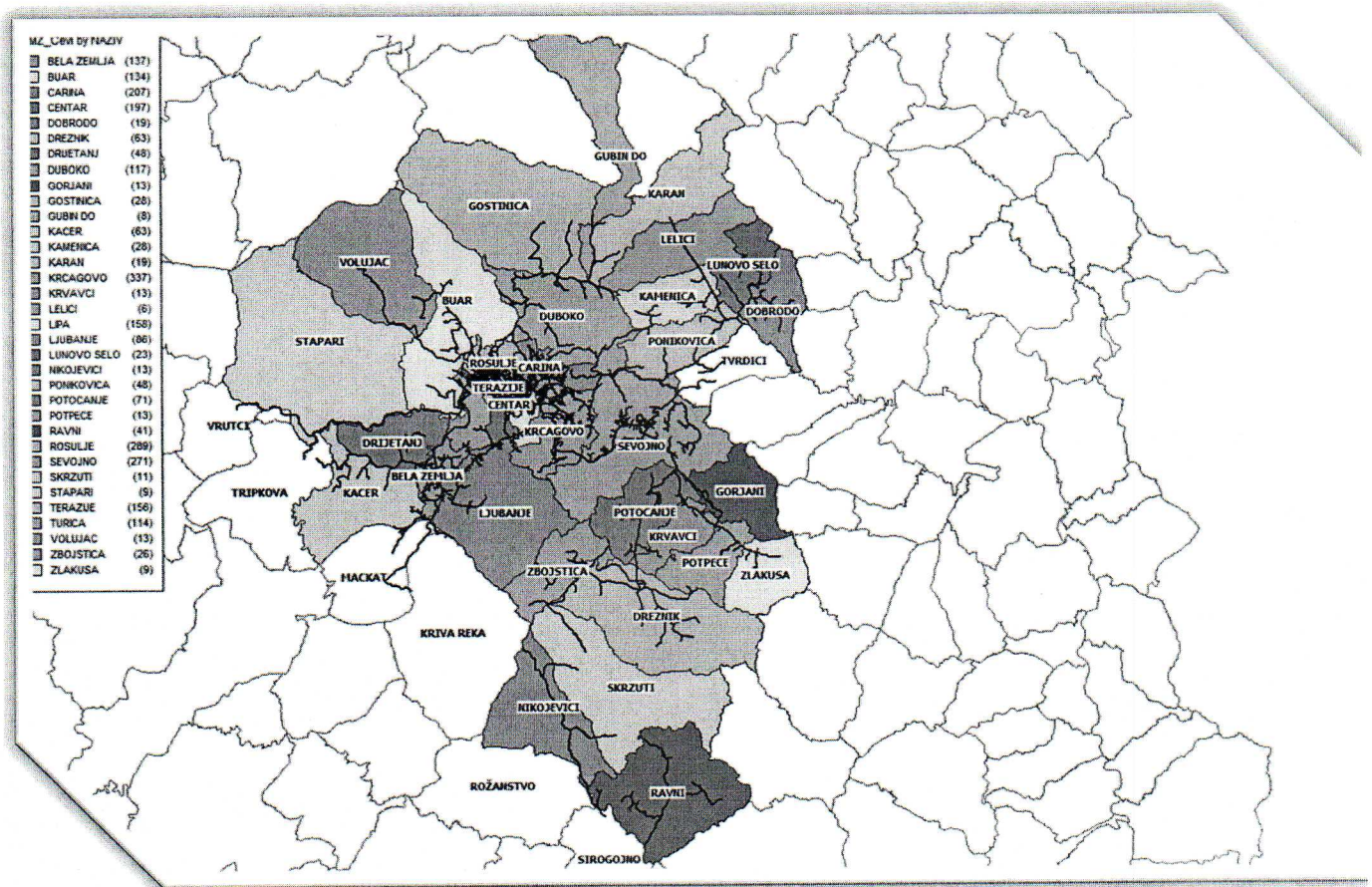
Број правних лица које снабдева водом износи 2460

Укупна дужина дистрибутивне мреже за снабдевање водом износи 455 километара, а дужина система за сакупљање и одвођење отпадних вода износи 113 километара.

ЈКП“Водовод“основним услугама покрива велику територију.Основне услуге су снабдевање водом и одвођење отпадних вода али и одржавање водоводне мреже , одржавање водомера на мрежи и одржавање фекалне канализације.

ЈКП“Водовод“основним услугама покрива велики број месних заједница што се види на мапама у Прилогу1. и Прилогу 2.

Прилог 1 – Водоснабдевање:



Прилог 2 - Канализационе мреже:



ЈКП“Водовод“одржава 16.200 водомера на својој водоводној мрежи. Приказ корисника по месним заједницама дат је у следећој табели:

МЕСНА ЗАЈЕДНИЦА	БР.ФАКТУРА ЗА УТРОШАК ВОДЕ	БР.ФАКТУРА ЗА КАНАЛИЗАЦИЈУ	БРОЈ МЕРНИХ МЕСТА
ВОЛУЈАЦ	27	0	27
БУАР	394	139	391
ГОСТИНИЦА	62	9	54
ГУБИН ДО	12	0	11
КАРАН	17	0	17
ДУБОКО	349	40	349
ДРИЈЕТАЊ	113	0	109
КАЧЕР	224	0	224
БЕЛА ЗЕМЉА	509	0	500
ЉУБАЊЕ	255	0	255
ТУРИЦА	799	709	748
РОСУЉЕ	3674	3475	2443
ЦЕНТАР	3514	3343	1487
ТЕРАЗИЈЕ	3078	3028	1644
ЛИПА	2779	2676	991
КРЧАГОВО	3611	3113	1983
ЦАРИНА	2447	2288	1487
СЕВОЈНО	2348	1494	1615
ПОТОЧАЊЕ	167	3	167
ГОРЈАНИ	120	3	117
КРВАВЦИ	61	0	61
ЗБОЛШТИЦА	49	0	48
ДРЕЖНИК	120	0	120
ПОТПЕЊЕ	33	0	32
ЗЛАКУСА	36	1	36
СКРЖУТИ	40	0	40
РАВНИ	75	0	75

ПОНИКОВИЦА	111	0	108
КАМЕНИЦА	38	0	38
НИКОЈЕВИЋИ	36	0	36
ДОБРОДО	24	0	23
ЛЕЛИЋИ	15	0	15
ЛУНОВО СЕЛО	18	0	18
СТАПАРИ	1	0	1
СВЕГА:	25.156	20.321	15.270

### **III Број и структура запослених**

#### **1.-Квалификациона структура:**

Р.бр.	Стручна спрема	Запослени	
		Број на дан 31.12.2019.год.	Број на дан 31.12.2020.год.
1	2	3	4
1	ВСС	18	21
2	ВШС	5	5
3	ВКВ	/	/
4	ССС	45	47
5	КВ	51	51
6	ПК	/	/
7	НК	21	17
	<b>Укупно</b>	<b>140</b>	<b>141</b>

Број запослених на дан 31.12.2020.године је 141 радника. Од тог броја 128 радника је на неодређено а 13 радника на одређено радно време.

## 2.Старосна структура:

Р.бр.	Опис	Бр.запослених 31.12.2019. год.	Бр.запослених 31.12.2020. год.
1	2	3	4
1	До 30год.	6	4
2	30-40	21	17
3	40-50	41	43
4	50-60	58	59
5	Преко 60	14	18
<b>Укупно</b>		140	141
<b>Просечна старост</b>		<b>50</b>	<b>50</b>

## 3.Структура по полу

Р.број	Пол	Запослени	
		Број на дан: 31.12.2019. год.	Број на дан 31.12.2020.год.
1	2	3	4
1.	Женски	31	33
2.	Мушки	109	108
<b>Укупно</b>		140	141

## **4. Број запослених на дан 31.12.2020.године је у складу са законским одлукама.**

Одлуком Скупштине Града Ужица о максималном броју од 06.09.2017.године утврђен је нови број запослених као максимални број запослених у ЈКП“Водовод“.По тој одлуци ЈКП“Водовод“ је могао да има највише 151 запослени на неодређено време.

На дан 1.јануара 2020.године, у предузећу је било запослено 130 радника на неодређено време и 10 радника на одређено време.Током 2020. године, извршен пријем 3 радника на неодређено време и 20 радника на одређено време.У истом периоду забележен је одлив запослених на неодређено време од 5 радника и 14 радника на одређено време.На дан 31.12.2020.године,у радном односу је 128 запослених на неодређено време и 13 на одређено време.

Табеларни преглед указује на чињеницу да је ЈКП“Водовод“у 2020.години водио кадровску политику у складу са одлуком оснивача и константно имао број запослених испод дозвољеног нивоа.Истовремено,значајно се погоршала квалификациона а посебно старосна структура запослених што може бити проблем у будућем времену.



У 2019.години , од броја запослених 22,15% су жене, а у 2020.години,од броја запослених 23,41 % су жене.

Просечна старост запослених у 2020 години износи 50 година.

#### **5. Зараде запослених- реализација у односу на планиране Програмом пословања и средства уплаћена у буџет Републике.**

Зараде радницима, као и друга давања запосленим радницима и члановима Надзорног одбора, су исплаћене у складу са законским прописима и Планом за 2020. годину. Основне зараде за запослене су планиране за 2020. годину, без повећања, јер је на снази Закон о привременом уређивању основица.

Планиране и исплаћене зараде и друга давања су приказана у следећој табели.

**Трошкови запослених за 2020. годину у односу на План за 2020.годину у динарима:**

Р.бр.	Позиција	2020.година		Индекс реализација /план
		План	Реализација	
1	Маса зарада бруто 1	134.069.706	125.264.445	93,43
2	Маса зарада бруто 2	157.114.804	146.622.052	93,32
3	Накнаде по уговору о делу	0	0	0
4	Накнаде по уговору о привременим и повременим	4.300.000	4.025.878	93,62
5	Накнаде члановима управног одбора	700.000	712.312	101,76
6	Превоз запослених на посао и са посла	4.500.000	3.443.536	76,52
7	Дневнице на службеном путу	480.000	130.000	27,08
8	Отпремнине за одлазак у пензију и технолошки вишак	2.800.000	1.812.876	64,75
9	Помоћ радницима и породици радника	8.000.000	7.388.961	92,36

Сви остали наведени трошкови су исплаћивани у складу са Законом и Планом и програмом пословања за 2020.годину.

#### **IV Инвенстициона улагања**

##### **1. Реализација улагања у изградњу или реконструкцију грађевинских објеката**

ЈКП“Водовод“ је у 2020.години уложио у повећање имовине(некретнина) укупно 34.405.000 динара и то:

-Водоводне и канализационе линије у сопственој режији(реконструкција водоводних прикључака у ул. Цара Душана,ГП Златибор,Иве Андрића,Душана Поповића,Михаила Илића;Јокановића кућа,реконструкција водоводне линије Наде Матић,Карађорђева,Браће

Чолић, Канализационе линије и шахта Ужичке војске и Устаничка улица, прикључци Доварје и Врутци-----	7.442.000
- Улагање у објекте – подизвођачи -----	13.004.000
-----	
Свега	20.446.000

- Улагање у објекте – основна средства у припреми (Постројење Церовића Брдо, Канализација Буар Турица, Цевовод Капетановина, Водоводна линија Иве Андрића И Браће Чолића, водоводна линија Пора и резервоар Доварје-----	13.959.000
Свега (реализација и припрема )-----	34.405.000

2. Реализација улагања у постројења, опрему и транспортна средства ЈКП „Водовод“ је у 2020. години уложио у набавку опреме и транспортних средстава укупно 14.374.000 динара (Адсопрциони одвлађивач, регулатор притиска, електромагнетни мерачи протока, алуминијумске рампе, возило за чишћење канализације, феромагнетни детектор, постројење за повишење притиска, интерна компјутерска мрежа, електрични котао, пумпе, сервер, телеметриј Забучје, универзални локатор цеви и корелациони радио логер-----	14.374.000
Свега-----	14.374.000

**Укупно у 2020. години, је уложено у имовину 48.779.000 динара.**

**2. Реализација планираних набавки добара, услуга и радова:**

Планом набавки за 2020. годину предвиђена је набавка добара услуга и радова у износу:

1. Добра (вод. материјали, хемикалије, гориво, ел. енергија и др.) . . . . . 75.000.000 динара.
2. Услуге (сон, производне, непроизводне, анализа воде и др.) . . . . . 48.350.000 динара
3. Радови (бетонски, земљани, браварски и др.) . . . . . 9.000.000 динара.

1. Реализована је набавка добара у износу..... 80.225.933,72 динара
2. Реализована је набавка услуга у износу..... 42.176.953,27 динара
3. Реализована је набавка радова у износу..... 4.535.255,00 динара.

Реализоване набавке су у 2020. години биле значајно ниже од планираних, а разлог је у рационализацији набавки и фокусирању инвестиционих активности на улагање у склопу реконструкције водоводних и канализационих линија које би омогућило ефикасније водоснабдевање и одвођење отпадних вода. Из тог разлога одређене набавке су пролонгиране како би се очувала ликвидност и солвентност ЈКП „Водовод“.

## У Ценовна политика

### 1.Преглед цена основних комуналних услуга

Р.бр.	Назив комуналне услуге	Тарифе		Школе и дечје установе
		Правна лица	Физичка лица(грађани)	
1.	УТРОШЕНА ВОДА	100,66	50,33	25,15
2.	УТРОШЕНА КАНАЛИЗАЦИЈА	25,16	12,58	6,30

Ценовник је у примени за грађане и школе и дечје установе од маја 2013. године.

Ценовник за привреду је у примени од априла 2016. године.

Од октобра 2020.Градском одлуком примењују се нове цене:

Р.бр.	Назив комуналне услуге	Тарифе		Школе и дечје установе
		Правна лица	Физичка лица(грађани)	
1.	УТРОШЕНА ВОДА	118,78	59,39	29,69
2.	УТРОШЕНА КАНАЛИЗАЦИЈА	29,70	14,85	7,43

### -Повлашћене категорије и основ за увођење истих (важеће одлуке):

1. Одлуком о градском водоводу од 17.09.2002 године, уведене су три категорије потрошача:

**I категорија :** Домаћинства ,Град Ужице градска управа за инфраструктуру,ЈКП „Топлота”Народна библиотека Међуопштинска организација Савеза слепих,Општински одбор Савеза глувих,Центар за социјални рад „Гвозден Јованчићевић”,спортски клубови и удружења.

**II категорија :** привреда и остали потрошачи

**III категорија:** школе и дечје установе

Цена воде за кориснике **I категорије** износи **59,39 динара по кубном метру** У овој категорији сви наведени корисници( осим домаћинстава ) су **повлашћени**.

Цена воде за кориснике **III категорије** износи **29.59 динара по кубном метру**.

У овој категорији сви корисници су **повлашћени**.

2. Одлуком Града, а на бази списка Центра за социјални рад, уведени су повлашћени корисници грађани и то 228 грађана. По процени Центра ,умањење рачуна износе 25%, 50% или 100%. Град рефундира средства ЈКП“Водоводу“.

3. Посебним одлукама, у II категорији је ЈКП“Водовод“ Златибор, коме се по одлуци Градског већа од 01.10.2020.године, вода фактурише по цени 59,39 динара по м<sup>3</sup>.

4. Посебном одлуком Градског већа, од 22.04.2013.године, установа Велики парк ( базен) се сврстао у повлашћене кориснике. Вода се фактурише по цени 29,59 динара по м<sup>3</sup>

## **2.Преглед цена за друге услуге из делатности:**

Поред наведених цена за основне комуналне услуге ЈКП“Водовод“ врши и друге услуге из делатности и примењује важећи ценовник из 2016. године.

	ВРСТА УСЛУГЕ	Количина	Цена /дин
01	Трошкови изласка радника ЈКП „Водовод“ на лице места ради обележавања трасе својих инсталација		6.000
02	Трошкови обележавања водоводних и канализационих инсталација по захтеву странке(обрачун по дужном метру)	м	20
03	Трошкови искључења и поновног укључења воде потрошачима који нередовно измирују обавезе		2.000
04	Трошкови искључења и поновног укључења воде привредним објектима (до 6/4’’) који нередовно измирују обавезе		3.000
05	Трошкови искључења и поновног укључења воде привредним објектима (већим од 6/4’’) који нередовно измирују обавезе		6.000
06	Трошкови опомене са изласком на лице места корисницима који нередовно измирују обавезе		600
07	Издавање мишљења,сагласности,обавештења и слично		2.000
08	Обавештење о положају инфраструктуре у поступку озакоњења објеката		2.000
09	Издавање потврде о прикључењу на водоводну и канализациону мрежу за потребе издавања употребне дозволе		2.000
10	Издавање техничких услова за:		
	• израду техничке документације		5.000
	• израду урбанистичког пројекта		2.000
	• паралелно вођење и укрштање инсталација		5.000
11	Издавање техничких услова за прикључење		
	• на постојеће унутрашње инсталације		2.000

	• индивидуални стамбени објекти		2.000
	• стамбени објекти – по стану		2.000
	• пословни простор- по локалу		4.000
	• привредни објекти до 6/4''		7.000
	• привредни објекти од 6/4'' до 2 <sup>1/2</sup> ''		15.000
	• привредни објекти преко 2 <sup>1/2</sup> ''		30.000
12	Издавање потврда за озакоњење објеката		800
13	Комбинована грађевинска машина „ЈЦБ“	час	7.000
09	Теретно возило „ФАП“ носивости до 10 тона	час	4.500
10	Путничко возило	час	2.000
11	Рад компресора	час	2.000
12	Рад пумпе за испумпавање воде	час	4.000
13	Апарат за откривање кварова на водоводној мрежи		
	• грађани	час	2.000
	• привреда	час	4.000
14	Специјално возило за чишћење канализације		
	• грађане Ужица и Севојна	час	4.500
	• привреда	час	11.000
15	Корелатор-апарат за откривање кварова	час	3.000

Цене су без урачунаог ПДВ-а. Поред наведених услуга ЈКП“Водовод“ врши и услуге превоза воде за пиће који се примењује од 2014. године.

## VI Финансијски резултат

### 1. Табеларни приказ прихода-структура

Р.бр.	ВРСТА ПРИХОДА	Остварено 2019. год	План за 2020. год.	Остварено 2020.год.	Индекс %	
					5/4	5/3
1	2	3	4	5		
1	Пословни приходи	311.272.690	359.500.000	340.102.000	94,61	109,27
2	Остали приходи	9.167.696	4.550.000	5.135.046	112,86	56,02
3	Финансијски приходи	5.317.837	4.500.000	4.317.488	95,95	82,82
	<b>Укупно</b>	<b>325.758.223</b>	<b>368.550.000</b>	<b>349.554.534</b>	<b>94,85</b>	<b>107,30</b>

### 2. Табеларни приказ расхода по наменама

Ред. бр	Конто	ВРСТА РАСХОДА	Остварено 2019.год.	План за 2020.	Остварено 2020.год.	Индекс 6/5	Индекс 6/4
I		<b>ПОСЛОВНИ РАСХОДИ</b>	340.630.000	367.070.000	359.150.327	97,85	105,44
	50	<u>Набавна вредност продате робе</u>					
1	501	Набавна вредност продате робе на мало	1.163.000	1.200.000	2.019.751	168,32	173,67
	51	<u>Трошкови материјала</u>					
2	511	Сировине и материјал	17.796.341	12.000.000	16.312.133	135,94	91,66
3	511	Хемикалије за воду	21.378.901	21.000.000	24.811.552	118,15	116,06
4	512	Канцелеријски материјал	456.804	500.000	437.622	87,53	95,80
5	512	ХТЗ опрема	2.396.781	2.600.000	3.674.984	141,35	153,33
6	513	Гориво	4.778.485	4.800.000	3.669.350	76,45	76,79
7	513	Мазиво	139.650	200.000	135.802	67,91	97,25
8	513	Електрична енергија	29.816.347	30.000.000	28.690.343	95,64	96,23
9	514	Рез. делови за водомере	575.221	1.500.000	462.069	30,81	80,33
10	514	Ауто делови	385.816	500.000	309.534	61,91	80,23
11	514	Ауто гуме	154.949	400.000	362.374	90,60	233,87
12	512						
	515	Ситан инвентар и остали мат.трошкови	1.508.198	1.500.000	1.360.171	90,68	90,19
	52	<u>Трошкови зарада</u>					

13	520	Бруто зараде	108.095.503	128.503.000	125.264.445	97,48	115,89
14	521	Доприноси на терет послод.	19.332.422	22.118.000	21.357.607	96,57	110,48
15	524	Прив.пов.послови	2.638.687	3.300.000	3.705.382	112,29	140,43
16	526	Омладинске задруге	734.014	1.000.000	320.496	32,05	43,67
17	526	Накнаде члановима НО	651.984	700.000	712.312	101,76	109,26
18	529	Отпремнине за пензију и тех.вишак	3.560.980	2.800.000	1.812.877	64,75	50,91
19	529	Јубиларне награде	956.155	1.718.800	1.741.076	101,30	182,10
20	529	Помоћ радницима	7.288.422	8.000.000	7.272.460	90,91	99,78
21	529	Превоз запослених	3.656.405	4.500.000	3.443.526	76,53	94,18
22	529	Дневнице за сл. пут	480.296	580.000	135.016	23,28	28,11
23	529	Стипендије	259.000	700.000	710.876	101,56	274,47
24	529	Помоћ и поклон пакетићи	412.380	200.000	116.500	58,25	28,25
	53	<u>Трошкови производних услуга</u>					
25	531	Телефони	1.639.302	1.500.000	1.878.658	125,25	114,61
26	531	Поштарина, тв претплата	608.419	700.000	556.657	79,53	91,50
27	531	Превозничке услуге	272.750	400.000	2.856	0,72	1,05
28	531	Усл.коришћења оптичке мреже	0	0	0		
29	532	Одржавање опреме, возила, текуће одржавање објеката	5.447.422	4.750.000	4.561.743	96,04	83,75
30	532	Замена водомера на мрежи	815.000	0			
31	533	Закупнина посл.простора	668.200	1.200.000	893.398	74,45	133,71
32	534	Тр. сајмова (улазнице)	1.200	0			
33	535	Огласи,реклама и пропаг.	263.148	300.000	206.743	68,92	78,57
34	539	Комуналне услуге	430.163	500.000	1.256.756	251,36	292,16
35	539	Услуге заштите на раду	1.122.046	800.000	409.507	51,19	36,50
36	539	Путарина и остале пр.усл.	16.270	100.000	22.150	22,15	136,14
37	539	Услуге у грађевинарству	8.184.153	7.550.000	4.451.255	58,96	54,39
38	539	Анализа воде	6.197.783	6.000.000	5.844.067	97,41	94,30
39	539	Баждарење водомера	0	500.000	0		
40	539	Регистрација возила	292.788	500.000	341.278	68,26	116,57
41	539	Одржавање програма	757.347	700.000	728.170	104,03	96,15
42	539	Геодетске и друге пр.услуге	371.747	1.000.000	420.917	42,10	113,23
	54	<u>Трошкови амортизације и резервисања</u>					
43	540	Амортизација	53.084.932	53.000.000	54.802.496	103,40	103,246
44	549	Резервисања са судске спор.	230.000	0	410.000		178,26
	55	<u>Нематеријални трошкови</u>					
45	550	Трошкови ревизије	90.000	150.000	105.000	70	116,67
46	550	Консалтинг и адв.услуге	3.105.000	2.000.000	1.133.700	56,69	36,52
47	550	Тр.здравствених услуга	448.260	500.000	361.330	72,27	80,61
48	550	Стручно усавршавање радника	230.958	800.000	30.000	3,75	12,99
49	550	Саветовања и семинари	116.405	300.000	95.625	31,88	82,15
50	550	Остале непроизводне услуге	386.510	500.000	348.790	69,76	90,24
51	550	Обезбеђење објеката и чишћење	8.542.868	10.000.000	8.990.545	89,91	105,24
52	550	Услуге СОН-а	9.268.802	10.150.000	10.140.357	99,91	109,41
53	551	Репрезентација	373.438	500.000	341.954	68,39	91,57
55	552	Премије осигурања	4.460.239	4.500.000	4.508.554	100,19	101,09
56	553	Платни промет и банк.услуге	405.787	400.000	451.337	112,84	111,23
57	554	Чланарина Привредној комори	316.764	330.000	298.212	90,37	94,15
58	554	Члан.пословним удружењима	127.500	70.000	129.500	185	101,57
59	555	Порези и накнаде	3.016.750	2.550.000	3.125.089	122,56	103,60
60	559	Претплата на стр. публикације	352.894	400.000	328.726	82,19	93,16
61	559	Таксе	3.172.997	3.500.000	3.136.699	89,62	98,86
62	559	Рехабилитација радника	0	300.000	0		

63	559	Умањење нето плата	5.895.905	0	0		
II		<b>ФИНАНСИЈСКИ РАСХОДИ</b>	166.612	200.000	23.961	11,98	14,39
64	562	Камата и нег.курс.разлика	166.612	200.000	23.961	11,98	14,39
III		<b>ОСТАЛИ РАСХОДИ, ТР. ОБЕЗВРЕЂЕЊА И РАСХОДИ ИЗ РАНИЈИХ ГОДИНА</b>	8.934.748	6.000.000	6.891.974	114,87	77,14
65	570	Кап.губици од опреме	14.275	0	8.370		58,64
66	574	Мањкови	17.587		29.535		167,94
67	576	Отпис кратк.потраживања	129.472	100.000	131.656	131,66	101,69
68	577	Расход материјала	99.473	0	267.275		268,70
69	579	Казне, накнаде штете,остали непр.расходи	2.117.146	450.000	112.805	25,07	5,33
70	579	Издаци за хуманитарне, културне, верске намене	144.620	300.000	271.169	90,39	187,51
71	579	Остали расходи	0	100.000	0		
72	584	Обезвређење материјала	759		3.796		500,14
73	585	Обезвређење потраживања и кр.фин.пласмана	5.332.254	5.000.000	5.600.275	112,01	105,03
74	592	Расходи из ранијих година	1.079.161	50.000	467.093	934,19	43,29
		<b>УКУПНИ РАСХОДИ</b>	357.615.974	373.270.000	366.066.262	98,07	102,37

### 3. Остварен финансијски резултат и расподела добити

Остварени финансијски резултат је губитак. Губитак пре опорезивања износи 16.512.000 динара. Нето губитак износи 25.497.000 динара.

### 4. Структура наплаћених потраживања и степен наплате.

Потраживања по основу продаје су детаљно приказана у оквиру

Потраживања од грађана наплаћује СОН. Укупна фактурисана потрошња грађана за 2020. годину су износила је 232.474.468 динара. Наплаћено, тј. износ уплата у 2020. години је 217.467.321 динара, што значи да је реализација 94,94%.

Потраживања од привреде наплаћује ЈКП "Водовод". По подацима, рачуни за 2020. годину су износили 128.220.325,61 динара. Наплаћено, тј. износ уплата у 2020. години је 129.366.588,81 динара, што значи да је реализација 100,90%.

#### **Структура потраживања по основу продаје је следећа:**

Купци привреда и грађани за воду, канализацију и услуге. . . . . 227.361.576 динара  
Купци грађани за друге услуге . . . . . 911.248 динара  
Потраживања од предузећа у ликвидацији . . . . . 14.597.398 динара  
Спорна потраживања привреда. . . . . 14.730.625 динара  
Спорна потраживања грађани. . . . . 1.496.080 динара  
**Укупно. . . . . 259.096.927 динара.**

Потраживања по основу продаје (Купци привреда и грађани за услуге, воду и канализацију) укупно износе 227.361.576 динара. Структура ових потраживања на дан 31.12.2020.год:



1. Потраживања од купаца грађана за воду и канализацију (СОН), износе 139.151.392 динара. Како се сваке године потраживања од грађана не наплате у пуном износу, то су се кумулирала потраживања за све године од када СОН врши наплату у наведеном износу.

2. Потраживања од купаца привреде, за услуге, воду и канализацију, износе 119.945.535 динара. Како се сваке године потраживања од привреде не наплате у пуном износу, то су се, за све године од када се врши наплата, кумулирала потраживања у наведеном износу.

Од укупних потраживања, потраживања до године дана, износе 209.367.106 динара.

Од укупних потраживања, потраживања преко године дана, износе 49.729.821 динара.

#### **5. Структура ненаплаћених и застарелих потраживања.**

Структура ненаплаћених потраживања која се посебно евидентирају, а чија наплата се врши углавном судским путем, укупно износе 30.824.103 динара. То су напред наведена потраживања од предузећа у ликвидацији и спорна потраживања од привреде и грађана.

#### **6. Структура краткорочних обавеза**

Примљени аванси . . . . .	3.929.000 динара
Обавезе из пословања (добављачи). . . . .	21.538.000 динара
Остале краткорочне обавезе. . . . .	13.442.000 динара
(обрачунате за децембар а исплаћују се у јануару)	
Обавезе по основу ПДВ-а. . . . .	1.306.000 динара.
Обавезе за остале порезе, доприносе и друго. . . . .	304.000 динара
Пасивна временска разграничења (примљене донације) . . . . .	7.667.000 динара
<b>Укупно: . . . . .</b>	<b><u>48.186.000 динара.</u></b>

#### **7. Задуженост ЈП – кредити и позајмице**

ЈКП “Водовод“ у 2020. години није кредитно задужен.

#### **8. Субвенције од оснивача (приход и реализација).**

ЈКП “Водовод“ у 2020. години није користио субвенције од оснивача.

### **VII Извештај о раду Надзорног одбора ЈКП**

У 2020. години одржано је 15 седница на којима је донето преко 44 одлука и 27 закључак.

На седницама Надзорног одбора се расправљало и одлучивало о свим најважнијим активностима у предузећу. Међу најважнијим одлукама на тим седницама су одлуке о усвајању Плана и програма пословања ЈКП “Водовод“, Извештаја о пословању, Кварталних извештаја о пословању. У склопу тога усвојени су извештаји о годишњем попису имовине, Извештај ревизије пословног резултата и предлози за укњижавање имовине.

Надзорни одбор је редовно на свим седницама пратио текуће активности на реализацији свих значајнијих пројеката и радова који су извођени, а поготову радова на реконструкцији водоводне и канализационе мреже о чему их је обавештавао директор предузећа.

У свом раду на месечном нивоу су разматрани извештаји о потраживањима, читавању потрошње воде, путним налозима и утрошцима горива.

Надзорни одбор је у континуитету доносио одлуке о покретању поступака јавних набавки сходно Плану и програму пословања.

## **VIII Закључци и препоруке**

### **1. Оцена резултата пословања ЈКП**

ЈКП "Водовод" је у 2020. години исказао губитак у пословању од 25.497.000 динара. У плану и програму пословања за 2020. годину планиран је губитак од 20.214.000 динара и то уз планирано повећање цене воде од 01.01.2020. године. Обзиром да је повећање цене воде било тек од 01.10.2021. године остварени губитак је већи од планираног за 5.283.000,00 динара. Остварени укупни приходи за 2020. годину износе 349.554.534 динара и мањи су за 5,15 % у односу на планиране али су већи за 7,3 % у односу на остварене у 2019. години. Имајући у виду да од 2013. године није било повећања цена за грађане, а значајан је ефекат ранијег смањења цена за привреду од 25% (од 2016. године), разлог неостварења прихода је одобрено повећање цена у октобру, иако је планирано од почетка године.

Планирани приход је делом смањен и из разлога што ЈКП "Водовод" није могао остварити све планиране радове који би кроз активирање учинака повећали приходе. То је превасходно због недостатка радне снаге, услед значајно смањеног броја радника и немогућности планираног пријема нових. Поред тога, значајно је смањено учешће осталих прихода у укупном приходу (приход од пројектовања, приход од баждарнице) због недостатка радне снаге и делом законских проблема везано за акредитацију баждарнице. Приход који се остварује на основу уговора о управљању и одржавању бране „Врутци“ са ЈП „Србија воде“ покрива само део трошкова. Остварени приходи су мањи и из разлога што су неки послови започети у пословној 2020. години нису завршени и фактурисани, а изазвали су повећање расхода за радове и материјале.

Анализа расхода показује да је ЈКП "Водовод" у 2020. години изузетно добро управљао трошковима руководећи се усвојеним Планом и програмом пословања. До увећаних трошкова у односу на планиране дошло је најчешће због појачаних трошкова око функционисања фабрике воде (хемикалије, трошак безбедности и здравља запослених, електрична енергија, анализа воде...) али и појачаних инвестиционих активности предузећа (сировине и материјал). На већини позиција су реализовани значајно мањи трошкови, што је резултат економичног управљања имовином (Укупни расходи мањи од планираних за 2%).

### **2. Мере за отклањање недостатка у пословању ЈКП**

ЈКП "Водовод" је предузео и конкретне кораке у циљу правазилажења оптерећујућих проблема а превасходно кроз наставак рационализације радних места и прилагођавања систематизације потребама ЈКП "Водовод". ЈКП "Водовод" се суочава са изузетно лошом

кадровском структуром и старосном и професионалном, која онемогућује провођење било каквих значајнијих активности на повећању прихода од изградње.

ЈКП“Водовод“ ће даље вршити детаљну анализу расхода, првенствено у производњи воде, због увођења нове технологије у преради. Наставиће да ради на рационализацији свих трошкова како у преради воде тако и у испоруци воде до крајњих корисника као и у одржавању водоводних и канализационих инсталација а за све где је то могуће а да се не угрози процес и делатност. Интензивним одржавањем и заменом дотрајалих водоводних линија настојаћемо да смањимо губитке воде услед цурења на водоводној мрежи. У том циљу радимо доста пројеката а многе и сами финансирамо и изводимо из сопствених средстава.

### **3. Предлози оснивачу у циљу унапређења пословања ЈП.**

Граду је кроз раније активности достављено више предлога, превасходно за смањење расхода ЈКП“Водовод“ а и за повећање прихода. Има корисника са повлашћеном ценом која се не рефундира, а захтеви за повећање цене воде одређеним категоријама нису усвојени. Значајно оптерећење пословања представљају и дуговања. (Водовод“Златибор“Чајетина, Месне заједнице, Аутобуска станица, Спортски клубови, Здравствени центар). Оптерећење у пословњу су и значајни пратећи трошкови при извођењу радова и отклањања кварова (разне таксе, враћање асфалта у првобитно стање...).

Предлажемо да оснивач (заједно са пословодством ЈКП“Водовод“) помогне у решавању проблема који оптерећују ЈКП, које без оснивача само предузеће није у могућности да реши.

Потребна је помоћ оснивача при наплати заосталих потраживања а тренутно највећа помоћ је потребна по питању добијања одобрења за пријем нових а неопходних радника у стални радни однос, јер је тренд кретања структуре радне снаге изузетно неповољан (број запослених, старосна и квалификациона структура запослених).

## **IX Извештај ревизора**

По чл.65. Закона о ЈП "финансијски извештај овлашћеног ревизора јавно предузеће доставља Влади, надлежном органу аутономне покрајине или јединици локалне самоуправе, ради информисања".

Достављамо вам, у прилогу Извештај независног ревизора, ревизорске куће „Аудитор“.



**ЈКП“ВОДОВОД“**  
**Директор**

**ДУШКО ЉУЈИЋ, дипл.инг.маш.**